

IL CASO

LE PARTI:

1. “*Sesto San Giovanni Refrigeration Group S.p.A.*” (“SSG”): una Multinazionale italiana che progetta, produce e commercializza impianti frigoriferi industriali (refrigeramento, surgelazione, congelazione) destinati alle società che lavorano e trasportano prodotti alimentari.

SSG produce i suoi impianti in tre distinti stabilimenti (Italia, Canada, Cina) ed opera attraverso una rete commerciale (filiali locali / distributori indipendenti) presenti in numerose nazioni (UE ed Extra-UE).

La Sesto San Giovanni Refrigeration Group S.p.A. funge da holding operativa ove sono concentrate tutte le Funzioni centrali del Gruppo SSG, incluse, tra le altre Acquisti, Progettazione, Qualità, Amministrazione e Finanza e Legale.

Nei mercati dove la SSG è presente la società deve combattere con pochi ma agguerriti concorrenti ed è quindi alla costante ricerca di miglioramenti progettuali che possano migliorare le prestazioni dei suoi impianti frigoriferi e renderli più attrattivi per i potenziali clienti.

SSG ha quindi deciso di introdurre per la prima volta, nella nuova linea di impianti frigoriferi che SSG intende progettare, una serie di centraline elettroniche che automatizzino le varie fasi di refrigerazione, surgelazione e congelamento, così da consentire ai clienti di ridurre il numero degli addetti.

Al 31 Dicembre 2016 il bilancio consolidato del Gruppo SSG evidenziava un fatturato di 950 milioni di Euro, 6500 dipendenti (mondo) e una quota di mercato del 21% [UE] e del 11% [Extra-UE].

2. “*Colombo International Widgets S.p.A.*” (“Colombo Widgets”): una società italiana che progetta, produce e commercializza centraline elettroniche (hardware e software) destinate ad essere installate su macchinari industriali.

La Colombo Widgets ha accumulato nel tempo un notevole know-how, segreto, sostanziale e individuato di conoscenze pratiche non brevettato, che fino ad oggi ha utilizzato per fornire le sue centraline elettroniche a clienti che operano nei settori automotive e delle macchine utensili. Per ampliare la propria offerta ed aumentare il fatturato Colombo Widgets desidera iniziare a produrre centraline destinate ad impianti utilizzati in altri settori merceologici.

Al 31 Dicembre 2016 il bilancio della Colombo Widgets, che ha il principale centro di ricerca e produzione in Italia e un sito produttivo in Germania evidenziava un fatturato di 52 milioni di Euro, 421 dipendenti e una quota di mercato del 18 % nella UE.

IL CONTRATTO OGGETTO DELLA NEGOZIAZIONE

Nel corso di discussioni preliminari SSG e Colombo Widgets hanno confermato il reciproco interesse all'avvio di una collaborazione per lo sviluppo congiunto di centraline elettroniche specificamente progettate per poter essere incorporate negli impianti frigoriferi industriali SSG. Nella sostanza le parti devono negoziare un contratto di ricerca e sviluppo congiunto (contratto atipico), anche se i ruoli di SSG e di Colombo Widgets non hanno il medesimo peso.

Durante l'esecuzione del contratto Colombo Widgets deve infatti apportare la sua esperienza e il know-how già acquisito nella progettazione di centraline industriali mentre SSG nella sostanza si limita ad indicare i target di sviluppo, che devono comunque essere condivisi e negoziati con Colombo Widgets per poi essere inseriti a contratto, e a svolgere, durante lo svolgimento del contratto tutte le attività



The European Law Students' Association

ITALIA

necessarie, in stretto collegamento con Colombo Widgets, per assicurare che le centraline in corso di sviluppo si interfaccino correttamente con sottoinsiemi, sistemi e componenti degli impianti frigoriferi industriali SSG (quella che nella pratica viene definita *customisation*). I costi stimati per lo sviluppo delle centraline sono € 95.000 per le attività svolte da SSG e € 475.000 per le attività di competenza di Colombo Widgets.

A complicare la negoziazione c'è il fatto che entrambe le parti, seppur con approcci e obiettivi diversi, intendono fissare delle regole per disciplinare, seppur con un approccio diametralmente opposto, la eventuale fase successiva, quella della fornitura delle centraline da Colombo Widgets a SSG (contratto di somministrazione, che nella pratica viene anche denominato *Original Equipment Manufacturer Long Term Supply Agreement*).